



Trabalho apresentado no 21º CBCENF

Título: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DO COREN GOIÁS: INSTRUMENTO DE GESTÃO E MONITORAMENTO ORGANIZACIONAL

Autores: IVETE SANTOS BARRETO (Relator)
GLENDA BATISTA DE ALMEIDA ANDRADE
ANGELA CRISTINA BUENO VIEIRA
FLUVIA PEREIRA AMORIM DA SILVA
SILVIO JOSÉ DE QUEIROZ
GLAYSON CAMPOS DA SILVA
KARLA PRADO DE SOUZA CRUVINEL

Modalidade: Comunicação coordenada
Área: Ética, Legislação e Trabalho
Tipo: Relato de experiência

Resumo:

Introdução: Entendendo o Planejamento Estratégico (PE) como um instrumento que organiza e ordena a programação de uma gestão mediante o compromisso com ações e resultados, o Conselho Regional de Enfermagem de Goiás (COREN Goiás) desenvolveu esse trabalho no triênio 2015-2017. Objetivo: Desenvolver o PE na gestão 2015-2017 no COREN Goiás. Metodologia: Sendo que o primeiro esforço ocorreu em 2015 quando elaborou o Planejamento Estratégico Institucional de forma coletiva, colaborativa e consolidada, sustentada na participação dos trabalhadores, assessores, coordenadores, conselheiros e diretoria. Contou com o trabalho de um Grupo de Trabalho (GT) do Planejamento Estratégico do COREN Goiás e uma parceria com a Assessoria de Planejamento do Conselho Federal de Enfermagem (COFEN), pautado nas recomendações do Tribunal de Contas da União (TCU) em sua publicação “Dez Passos para a Boa Governança”, publicado em 2014. As metodologias utilizadas na elaboração do PE basearam-se na Gestão Estratégica Orientada para Resultados (GEOR), o método 5W2H (que? Quem? Como? Onde? Quando? Por que? Quanto custa?), a Matriz GUT (Gravidade, Urgência e Tendência), na técnica de Brainstorming (tempestade de ideias), na metodologia Balanced Scorecard – BSC (Indicadores Balanceados de Desempenho) e, por fim na elaboração do Plano Plurianual (PPA). Resultados: Desse processo, resultou em 19 Objetivos Estratégicos e 96 Iniciativas Estratégicas que buscaram por demonstrar a qualidade na gestão e conseqüentemente maior segurança ao profissional de enfermagem e aos trabalhadores do COREN-GO. Adotou o Power Business Intelligence (BI) que é um conjunto de teorias, metodologias, processos, estruturas e tecnologias que transformam uma grande quantidade de dados brutos em informação útil para tomadas de decisões estratégicas. Para dar visibilidade e publicidade dos Indicadores Estratégicos alcançados e analisados pelo Power BI, criou-se o site Gestão à Vista. Além da expressão dos dados pelo site Gestão à Vista, e atendendo as recomendações do Conselho Federal de Enfermagem (COFEN) o GT do Planejamento Estratégico criou um Caderno de Indicadores Estratégicos do COREN Goiás, onde estão expressos 95 Indicadores Estratégicos do primeiro triênio. Conclusão: O Planejamento Estratégico desenvolvido no triênio se mostrou satisfatório, uma vez que houve colaboração de todos servidores da autarquia diante metas traçadas, porém foi momento de muito aprendizado, reflexões e aprimoramento para gestão atual.